

創立 昭和32年4月19日
 会長 平田博也
 会長エレクト 辻田真海
 副会長 松井大典
 幹事 尾上隆志
 公共イメージ 島田昌則



事務局(例会場)

榎原市久米町652-2 THE KASHIHARA 4F
 TEL/0744-28-2801(直通)
 FAX/0744-28-2802
 E-mail/krc@jeans.ocn.ne.jp
 TEL/0744-28-6636(ホテル)

例会日

金曜日
 12時30分~13時30分
 Vol.66 No.31号(2022-23)
 2023(令和5)年5月19日発行
 T80.4M58.9

5月は、「青少年奉仕月間」(Youth Service Month)です。

第3148回例会報告書

2023(令和5)年5月12日

司会 副SAA・山田善紀会員
 R.song 君が代・奉仕の理想
 ソング・リーダー 柚本行彦会員

ゲスト

卓話講師:株式会社 吉田経営システム
 代表取締役 吉田喜彦氏
 米山奨学生 フィン・ティ・ニューさん

出席報告

会員53名
 (5/12) 出席者41名、MU0名、出席率85.41%
 (4/14補正) " 36名、" 2名、" 79.16%

ニコニコ箱

- ◎本日、卓話の担当です。ご静聴よろしくお願い致します。……………宇田麻衣子会員
- ◎誕生日お祝い
 米田常彦会員(5/5) 首藤恭子会員(5/26)
 鶴山 学会員(5/20) 森 範子会員(5/23)
 安永吉伸会員(5/19) 西尾兆司会員(4/3)
- ◎結婚記念日お祝い
 中野利昭会員(5/5) 長谷川博章会員(5/11)
 吉田浩巳会員(5/13) 山田善紀会員(5/14)
 宇田麻衣子会員(5/28)
- ◎入会お祝い
 菅生康清会員(17年) 長谷川博章会員(17年)
 仲谷 登会員(5年) 宇田麻衣子会員(1年)

会長挨拶

○米山奨学生のニューさんは本日が2回目の例会出席となりますが、まだ少し緊張されているようですので、クラブに馴染んでいけるよう優しく親しくお声がけ頂きますようよろしくお願い致します。

ゴールデンウィークも明けてコロナも「5類」に移行となりましたので、本日はマスクを外してご挨拶をさせて頂いていますが、花粉症やハウスダストの影響で、ソングの途中でクシャミが出てしまい、失礼致しました。マスクの着用も任意となり、やっと通常の生活に戻っている中で、ここ THE KASHIHARA で例会を行うのはおよそ1ヶ月ぶりですが、その間にいろいろな事業がありました。4月21日(金)には、県下第2グループ(奈良県南部を中心とした7クラブ)の南輪会ゴルフ大会を当クラブがホストとなり、開催致しました。コロナ禍で延期となっており、やっと4年ぶりに開催することができました。当日は天候にも恵まれ、多くの方にご参加頂き、親睦を深めることができました。次年度はあすかRCがホストを務めて頂きます。ゴルフの上手・下手は関係なく、親睦を深める会ですので、次年度も多くの方にご参加頂きますようよろしくお願い致します。

4月25日(火)・26日(水)には、姉妹クラブである福島県の郡山安積RCを15名で訪問致しました。25日(火)に合同例会を開催し、翌日はいわき市のいわき震災伝承みらい館を訪問し、勉強させて頂きました。復興が進み、綺麗になっていましたが、当時の映像を見て、改めて災害の規模の大きさを痛感致しました。先日も石川や関東地方、沖縄の方で大きな地震がありました。被害にあわれた方々にお見舞いを申し上げると共に、我々ができる支援の道を探っていきたいと思っています。

また、来週例会後にはアッセンブリーを開催致します。新旧の引継ぎを行い、次年度に向けてスムーズに進んでいけるように行うものです。新入会員の皆様も是非ご出席頂いていろいろなことを経験して頂きたいと思っております。これからも皆様と共に歩んでいけるようしっかりと取り組んでいきたいと思っておりますので、よろしくお願い致します。

幹事報告

△5月誕生日

米田常彦会員 (5/5) 首藤恭子会員 (5/26)
鶴山 学会員 (5/20) 森 範子会員 (5/23)
安永吉伸会員 (5/19)

△5月結婚記念日

好川嘉則会員 (5/7) 中野利昭会員 (5/5)
長谷川博章会員 (5/11) 吉田浩巳会員 (5/13)
山田善紀会員 (5/14) 宇田麻衣子会員 (5/28)

△5月入会

菅生康清会員 (17年) 長谷川博章会員 (17年)
関 俊昭会員 (12年) 仲谷 登会員 (5年)
宇田麻衣子会員 (1年)

△米山奨学生フィン・ティ・ニューさんに奨学金の授与



△新旧合同クラブアッセンブリー並びに次年度第1回クラブアッセンブリー開催について

日時：5月19日(金) 例会後 13:45～

場所：THE KASHIHARA 2階「明日香・浄御原」

出席義務者である本年度・次年度の理事役員・委員長・SAA・副SAA・地区出向委員の皆様、入会3年未満の方々は、ご出席頂きますようよろしくお願い致します。なお、委員長がご欠席の場合は、必ず副委員長もしくは委員が代理でご出席頂きますようよろしくお願い致します。

△本日、各委員長の皆様に「フォーラム(総括)発表及び活動報告(原稿)提出のお願い」をポストインしています。今年度活動報告原稿は、6月10日(土)が提出期限となっています。6月23日(金)の例会でのフォーラム発表時に、担当の常任委員長にまとめて発表して頂きますので、期日までにご提出頂きますようよろしくお願い致します。なお、活動報告原稿の用紙は、事務局よりメールにて各委員長の皆様にお送りさせていただきますので、ご確認頂きますようよろしくお願い致します。

△地区より「第2650地区学友会『ロータリーフェローズ2650』総会・講演会並びに懇親会開催のご案内」を掲示板に貼り出していますのでご覧下さい。

△次々週5月26日(金)は通常例会を開催する予定でしたが、例会前日の25日から、メルボルンでの国際大会に当クラブより会長・幹事はじめ多数の会員が参加させて頂くこととなりました。つきましては、本日の定例理事会にて協議させて頂きました結果、5月26日(金)の例会は休会とさせて頂くこと

になりました。誠に急なことで申し訳ございません。お間違えの無いようよろしくお願い致します。

△前回の例会でもお伝えさせて頂きましたが、コロナの「5類」移行に伴い、当クラブとしてはマスクの着用を義務付けることはせず、着用は個人でご判断頂く形と致しますのでよろしくお願い致します。

委員会報告

○野球同好会：吉田浩巳会員

・全国RC野球大会について

7月3日(月)に前夜祭が開催され、当クラブは7月4日(火)の第1試合にて大分県の別府東RCと対戦致します。試合は8時30分から甲子園球場にて行われます。前夜祭で盛り上がり、翌日の試合も頑張っていきたいと思っておりますので、皆様の応援をよろしくお願い致します。

○ツーリング同好会：高橋 靖会員

・ツーリング会のご案内

日時：5月13日(土) 10:00 集合

集合場所：「いしばし」駐車場(万葉ホール北側)

今回は滋賀県近江八幡方面に向かいます。現在のところ、増田会員、藤岡会員、河村会員、島田会員、松原会員、安永会員、吉田会員と奥様、密門会員とご令嬢、あすかRCの吉田会員が参加予定です。食事の予約の都合がございますので、ご参加される方はこの例会中にご連絡頂きますようよろしくお願い致します。食事が不要な方は当日10時にご集合下さい。多数のご参加をお待ちしています。

○国際奉仕委員会：高橋 靖委員長

・メルボルンでの国際大会について

メルボルン渡航に関するご案内をさせていただきますので、大会にご参加される方は例会後、この会場に少し残って頂きますようよろしくお願い致します。

卓 話

担当：プログラム委員会 宇田麻衣子委員

講師：株式会社 吉田経営システム

代表取締役 吉田喜彦氏

「会社のお金の授業」

本日は社長が知っておきたい会社のお金の構造の話をお伝えします。

まず質問です、多くの中小企業で会社の数字の管理を苦手としているのは何故でしょうか？

その理由として「1円単位で管理が必要」「専門知識を覚えることが必要」と思っていないのでしょうか？経営者が知っておきたいお金の仕組みはとてもシンプルです。1円単位の管理は不要ですが、お金の流れの全体像はつかんでおきたいものです。



昭和の時代は売り上げを追いかければ利益も残る、そんな時代でした。しかし時代が変わり、競争が激しくなり、価格競争によって売上単価が下がることで利益がマイナスになる状況が発生しました。どんぶり経営では利益が残らない時代になりました。

お金の流れを知るには、まず「家計の構造=個人のお金の構造」から説明すると分かりやすいと思います。個人の場合、収入から税金・健康保険等の源泉徴収を引いたものが手取りです。手取りはおよそ80%が目安です。手取りから毎月の生活費を支払うと残りが貯金となります。

「会社のお金の構造」もこれと似ています。売上高から原価を引いたものが粗利になります。粗利から毎月の固定費を引いたものが税引き前利益です。ここまでは「家計の構造」と同じです。会社の場合、税金を支払った残りが税引き後の利益です。会社が利益を必要とする理由は「借入金の返済」、「将来の設備投資」、「いざという時の現預金の蓄え」があります。ですから、税引き後の利益は少しでもプラスならよいのではなく、会社として必要な利益額があります。また、最終の利益が決まれば、逆算することで必要な売上高が決まります。これで年間の目標売上高も根拠のある数字になります。従業員もこのような会社のお金の構造を知っていると働き方が変わります。経営者としても理解している幹部・従業員がいると経営の話が通じるので気持ちが楽になります。

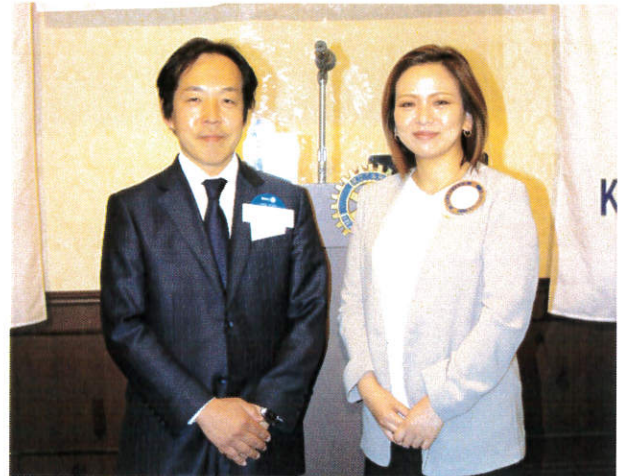
ここで一つの重要な視点ですが、皆さんの会社の粗利率はいくらでしょうか？業種により平均的な粗利率は異なります。おおよその粗利率は製造業50%・卸業20%・小売業30%・飲食業70%、そして歯科医80%です。業種によって全く異なる粗利率の秘訣は「付加価値」にあります。実は製造業の場合20%~80%まで差があります。粗利率は、他社が真似できない商品・技術があれば高くなります。いかに差別化ができるか、「付加価値」を生み出せるかがポイントです。逆に粗利率を低くする薄利多売の戦略もあります。これはどちらがいかでなく戦略の違いです。

ここで、売上高が利益に与える影響をお話しします。例えば営業利益率が10%の会社が売値を5%値引きした場合、営業利益は何%変わるのでしょうか。実は営業利益は50%ダウンします。もし売値を10%下げると、利益はゼロになります。いかに採算構造を知ることが大切か分かります。例えばあるリフォーム会社では、トップ営業マンの利益を確認するとすべて赤字案件だ

と分かりました。値引いて売上高を追いかけたのです。もし利益を見ず全営業マンがトップ営業マンを真似ると会社は倒産します。

経営において、売上高ありきで使える費用が決まるのではなく、何に投資をするかで売上高が決まります。つまり「収入は支出に依存する」という関係、これが投資戦略です。また「値決めは経営」ともいいます。経営者の仕事は「意思決定」です、その結果として利益が付いてきます。

最後に、経営の全体像は将来に向かって進む「ビジョン」があり、それを達成するための「お金の計画」や「勝つ戦略」を持つことが大切ですね。本日はありがとうございました。



左：卓話講師の吉田喜彦氏

右：卓話担当のプログラム委員会 宇田麻衣子委員

【例会ご案内】

5月26日(金)

休会

6月2日(金)《第1例会》

担当：長期計画委員会

6月9日(金)

休会

6月16日(金)《第2例会》

担当：プログラム委員会

【同好会】

書道同好会

5月のお稽古は無し

6月2日(金)・16日(金)

午後2時～ 於：4階 楓の間

【RAC 例会】

[檀原オークホテルにて、午後7時30分~9時]

5月24日(水)《第2例会》

株主総会について学ぶ例会

6月7日(水)《第1例会》

専門能力開発③

※卓話資料はデータでの提出をお願い致します。